

# INSTITUTO CATASTRAL DE LIMA – ICL

## MARCO ESTRATÉGICO 2020-2023



Elaborado por: Gerencia de Administración

Aprobado por: Acuerdo de Consejo Directivo N° 040-2019-CD-ICL/MML

Fecha: 13 – 12 – 2019 (Sesión de Consejo Directivo N° 023)

## Contenido

Índice .....	2
Presentación .....	3
Misión .....	4
Estrategias del Instituto Catastral de Lima .....	5
Ruta Estratégica del Instituto Catastral de Lima .....	6
Anexos .....	7



## Presentación

El Instituto Catastral de Lima – ICL es un organismo público descentralizado de la Municipalidad Metropolitana de Lima, con personería jurídica de Derecho Público Interno y con autonomía administrativa, económica y técnica.

El Instituto Catastral de Lima, desarrolla operaciones catastrales de levantamiento, actualización y mantenimiento catastral del Cercado de Lima; asimismo, brinda servicios catastrales, cartográficos y de implementación y desarrollo de Sistemas de Información Geográfico GIS aplicado al catastro municipal en el ámbito de la Región Lima Metropolitana y a nivel nacional.

El presente Marco Estratégico del periodo 2020-2023, constituye un esfuerzo coordinado entre las diferentes unidades orgánicas del Instituto Catastral de Lima, el cual se articula con el Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima aprobado mediante Resolución de Alcaldía N° 503-2019-MML, para lo cual se define estrategias institucionales que se realizarán durante los años 2020 al 2023, las cuales permitirán corregir y/o crear mejores condiciones para alcanzar una gestión eficiente y eficaz al servicio de la población de la Provincia de Lima.

La nueva gestión pública basada en resultados, así como el marco normativo de la Política de Modernización Pública, exige transparencia en los procesos de las entidades en los tres niveles de gobierno, generando permanentemente valor público frente a las demandas y necesidades de la población. En este orden de ideas, el presente documento contiene el Marco Estratégico del Instituto Catastral de Lima 2020-2023 y contiene seis (06) estrategias con seis (06) indicadores, alineados al PEI 2020-2023 de la MML, el mismo que permite monitorear el avance y cumplimiento de las metas planteadas por la institución en beneficio del ciudadano.



## Misión

El Instituto Catastral de Lima ha definido su misión, de acuerdo con sus funciones y competencias establecidas en la normativa vigente. La cual se define de la siguiente forma:

Ejecutar el levantamiento, mantenimiento y actualización del Catastro del Cercado de Lima y, dentro de las competencias y funciones especiales de la Municipalidad Metropolitana de Lima, administrar y mantener actualizado el catastro metropolitano, garantizando su unidad e interoperabilidad dentro de la corporación municipal y con las entidades públicas y privadas que generan información del territorio, todo ello sobre una cartografía oficial de precisión administrada por el Instituto Catastral de Lima, para brindar información oportuna y confiable al ciudadano, a la Municipalidad Metropolitana de Lima y a entidades públicas y privadas.



## ESTRATEGIAS DEL INSTITUTO CATASTRAL DE LIMA

El Instituto Catastral de Lima define las siguientes estrategias para contribuir a implementar las acciones estratégicas de la Municipalidad Metropolitana de Lima, tomando en cuenta nuestras competencias y funciones. Lo cual se detalla en el siguiente cuadro:

ESTRATEGIAS		
Código	Estrategias	Indicadores
EI. 01	Catastro y cartografía integrados de la Provincia de Lima.	Porcentaje de distritos integrados al registro catastral y cartográfico de la Provincia de Lima.
EI. 02	Catastro y Cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Cercado de Lima.	Porcentaje de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Cercado de Lima.
EI. 03	Catastro y Cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Centro Histórico de Lima.	Porcentaje de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Centro Histórico de Lima.
EI. 04	Planes de Trabajo implementados con las dependencias de la Corporación Municipal.	Porcentaje de implementación de Planes de Trabajo con dependencias de la Corporación Municipal.
EI.05	Planes de Trabajo implementados con entidades públicas o privadas.	Porcentaje de implementación de Planes de Trabajo con entidades públicas o privadas.
EI. 06	Procesos administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima.	Porcentaje de procesos administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima.



## RUTA ESTRATÉGICA DEL INSTITUTO CATASTRAL DE LIMA

El Instituto Catastral de Lima ha priorizado las estrategias según su relevancia y dimensión de la brecha, a fin de facilitar la asignación de recursos y posibilitar su ejecución con mayor eficacia, por tener esta mayor vinculación causal con la acción estratégica, de acuerdo al siguiente cuadro:

RUTA ESTRATÉGICA					
Acciones Estratégicas Institucionales		Prioridad	Estrategias		Unidad Orgánica Responsable
Código	Descripción		Código	Descripción	
AEI. 07.03	Catastro actualizado e integrado en la provincia de Lima.	3	EI. 01	Catastro y cartografía integrados en la Provincia de Lima	Gerencia de Catastro
		1	EI. 02	Catastro y cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Cercado de Lima	Gerencia de Catastro
		2	EI. 03	Catastro y cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Centro Histórico de Lima	Gerencia de Catastro
		4	EI. 04	Planes de Trabajo implementados con las dependencias de la Corporación Municipal	Gerencia de Proyectos
		5	EI. 05	Planes de Trabajo implementados con entidades públicas o privadas	Gerencia de Proyectos
AEI. 09.09	Gestión institucional de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima	1	EI. 06	Procesos administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima	Gerencia de Administración



## ANEXOS



## ANEXO 1

### Matriz de Articulación de Planes (MAP)

MATRIZ DE ARTICULACIÓN DE PLANES (MAP)				
PEI 2020-2023 MML		Marco Estratégico Institucional 2020-2023 del Instituto Catastral de Lima - ICL		
Acciones Estratégicas Institucionales		Estrategias		
Código	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador
AEI. 07.03	Catastro actualizado e integrado en la provincia de Lima.	EI. 01	Catastro y cartografía integrados en la Provincia de Lima	Porcentaje de distritos integrados al registro catastral y cartográfico de la Provincia de Lima
		EI. 02	Catastro y cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Cercado de Lima	Porcentaje de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Cercado de Lima
		EI. 03	Catastro y cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Centro Histórico de Lima	Porcentaje de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Centro Histórico de Lima
		EI. 04	Planes de Trabajo implementados con las dependencias de la Corporación Municipal	Porcentaje de implementación de Planes de Trabajo con dependencias de la Corporación Municipal
		EI. 05	Planes de Trabajo implementados con entidades públicas o privadas.	Porcentaje de implementación de Planes de Trabajo con entidades públicas o privadas.
AEI. 09.09	Gestión institucional de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima	EI. 06	Procesos Administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima.	Porcentaje de procesos administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima.





**Matriz de Marco Estratégico (MME)**

Estrategia Institucional		Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida	Línea Base		Valor Actual		Logros Esperados en el Periodo del Marco Estratégico				Unidad Orgánica Responsable del Indicador
Código	Descripción				Valor	Año	Valor Actual	Año	2020	2021	2022	2023	
EI. 01	Catastro y cartografía integrados en la Provincia de Lima	Porcentaje de distritos integrados al registro catastral y cartográfico de la Provincia de Lima	(Número de distritos integrado al registro catastral y cartográfico de la Provincia de Lima / Total de distritos de la Provincia de Lima) x 100	Porcentaje	2.33%	2018	11.63%	2019	25.58%	37.21%	44.19%	48.84%	Gerencia de Catastro
EI. 02	Catastro y cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Cercado de Lima	Porcentaje de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Cercado de Lima	(Número de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Cercado de Lima / Total de predios del Cercado de Lima) x 100	Porcentaje	10.70%	2018	22.46%	2019	34.22%	55.61%	77.01%	98.40%	Gerencia de Catastro
EI. 03	Catastro y cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Centro Histórico de Lima	Porcentaje de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del CHL	(Número de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Centro Histórico de Lima / Total de predios del Centro Histórico de Lima) x 100	Porcentaje	0	2018	0	2019	30%	50%	70%	90%	Gerencia de Catastro
EI. 04	Planes de Trabajo implementados con las dependencias de la Corporación Municipal	Porcentaje de implementación de Planes de Trabajo con dependencias de la Corporación Municipal	(Número de planes de trabajo con dependencias de la Corporación Municipal implementados / Número de planes de trabajo de la Corporación Municipal Vigentes) x 100	Porcentaje	0	2018	0	2019	50%	60%	70%	80%	Gerencia de Proyectos
EI. 05	Planes de Trabajo implementados con entidades públicas o privadas	Porcentaje de implementación de Planes de Trabajo con entidades públicas o privadas	(Número de planes de trabajo con entidades públicas o privadas implementados / Número de planes de trabajo de entidades públicas o privadas vigentes) x 100	Porcentaje	0	2018	0	2019	50%	65%	80%	95%	Gerencia de Proyectos
EI. 06	Procesos administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima	Porcentaje de procesos administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima	(Número de procesos administrativos sistematizados / Número de Procesos administrativos existentes) x 100	Porcentaje	0	2018	0	2019	20%	40%	60%	80%	Gerencia de Administración



## ANEXO 3

### Ficha Técnica de Indicadores - 01

Ficha técnica del indicador 01						
<b>EI:</b>	EI.01. Catastro y cartografía integrados de la Provincia de Lima					
<b>Nombre del indicador:</b>	Porcentaje de distritos integrados al registro catastral y cartográfico de la Provincia de Lima					
<b>Justificación:</b>	El registro catastral y cartográfico de Lima es uno de los instrumentos tecnológicos que consolida un gran conjunto de datos de mayor utilización en los Sistemas de Información Geográfica en el Perú. La relevancia en la medición del presente indicador, está en la necesidad del ICL, de disponer de datos georreferenciados de los 43 distritos de la Provincia de Lima, que puedan ser necesarios para la ejecución de estudios e investigaciones de la ciudadanía en general.					
<b>Responsable del indicador:</b>	Gerencia de Catastro					
<b>Limitaciones del indicador:</b>	Falta de normativa que obligue a las municipales distritales brindar el catastro y cartografía al Instituto Catastral de Lima					
<b>Método de cálculo:</b>	$(\text{Número de distritos integrados al registro catastral y cartográfico de la Provincia de Lima} / \text{Total de distritos de la Provincia de Lima}) \times 100$					
<b>Parámetro de medición:</b>	Porcentaje	<b>Sentido esperado del indicador:</b>	Ascendente			
<b>Fuente y bases de datos:</b>	ICL - Gerencia de Catastro					
	<b>Valor de línea base</b>	<b>Valor actual</b>	<b>Logros esperados</b>			
<b>Año</b>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Valor</b>	2,33%	11,63%	25,58%	37,21%	44,19%	48,84%



Ficha técnica del indicador 02						
<b>EI:</b>	EI.02. Catastro y Cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Cercado de Lima					
<b>Nombre del indicador:</b>	Porcentaje de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Cercado de Lima					
<b>Justificación:</b>	La medición y control de la actualización y mantenimiento permanente de la información relacionada a los 187,000 predios del Cercado de Lima, permitirá contar con información oportuna y veraz que contribuya al desarrollo social, económico y cultural de los habitantes de la Provincia de Lima.					
<b>Responsable del indicador:</b>	Gerencia de Catastro					
<b>Limitaciones del indicador:</b>	Impedimento de las personas para ingresar al predio por ser propiedad privada					
<b>Método de cálculo:</b>	(Número de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Cercado de Lima / Total de predios del Cercado de Lima) x 100					
<b>Parámetro de medición:</b>	Porcentaje	<b>Sentido esperado del indicador:</b>	Ascendente			
<b>Fuente y bases de datos:</b>	ICL - Gerencia de Catastro					
	<b>Valor de línea base</b>	<b>Valor actual</b>	<b>Logros esperados</b>			
<b>Año</b>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Valor</b>	10,70%	22,46%	34,22%	55,61%	77,01%	98,40%



Ficha técnica del indicador 03						
<b>EI:</b>	EI.03. Catastro y Cartografía oficial y de precisión, actualizada y mantenida, del Centro Histórico de Lima					
<b>Nombre del indicador:</b>	Porcentaje de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Centro Histórico de Lima					
<b>Justificación:</b>	La medición y control de la actualización y mantenimiento permanente de la información relacionada a los 134,942 predios del Centro Histórico de Lima, permitirá contar con información oportuna y veraz que contribuya al desarrollo social, económico y cultural de los habitantes de la Provincia de Lima.					
<b>Responsable del indicador:</b>	Gerencia de Catastro					
<b>Limitaciones del indicador:</b>	Impedimento de las personas para ingresar al predio por ser propiedad privada					
<b>Método de cálculo:</b>	$(\text{Número de predios actualizados y mantenidos del catastro y la cartografía oficial del Centro Histórico de Lima} / \text{Total de predios del Cercado de Lima}) \times 100$					
<b>Parámetro de medición:</b>	Porcentaje	<b>Sentido esperado del indicador:</b>	Ascendente			
<b>Fuente y bases de datos:</b>	ICL - Gerencia de Catastro					
	<b>Valor de línea base</b>	<b>Valor actual</b>	<b>Logros esperados</b>			
<b>Año</b>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Valor</b>	0,00%	0,00%	30,00%	50,00%	70,00%	90,00%



Ficha técnica del indicador 04						
<b>EI:</b>	EI.04. Planes de Trabajo implementados con las dependencias de la Corporación Municipal					
<b>Nombre del indicador:</b>	Porcentaje de implementación de Planes de Trabajo con dependencias de la Corporación Municipal					
<b>Justificación:</b>	El monitoreo y seguimiento de las acciones de los planes de trabajo que inicie el ICL en coordinación con las dependencias de la MML, permite contar con un sistema de información territorial, que contribuirá a los objetivos institucionales.					
<b>Responsable del indicador:</b>	Gerencia de Proyectos					
<b>Limitaciones del indicador:</b>	Depende de los servicios que requiera las dependencias de la Corporación Municipal					
<b>Método de cálculo:</b>	(Número de Planes de Trabajo con dependencias de la Corporación Municipal implementados / Número de planes de trabajo con dependencias de la Corporación Municipal vigentes) x 100					
<b>Parámetro de medición:</b>	Porcentaje	<b>Sentido esperado del indicador:</b>	Ascendente			
<b>Fuente y bases de datos:</b>	ICL - Gerencia de Proyectos					
	<b>Valor de línea base</b>	<b>Valor actual</b>	<b>Logros esperados</b>			
<b>Año</b>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Valor</b>	0,00%	0,00%	50,00%	60,00%	70,00%	80,00%



Ficha técnica del indicador 05						
<b>El:</b>	El.05. Planes de Trabajo implementados con entidades públicas o privadas					
<b>Nombre del indicador:</b>	Porcentaje de implementación de Planes de Trabajo con entidades públicas o privadas					
<b>Justificación:</b>	El monitoreo y seguimiento de las acciones de los planes de trabajo que inicie el ICL en coordinación con entidades públicas o privadas, permite contar con un sistema de información territorial, que contribuirá a los objetivos institucionales.					
<b>Responsable del indicador:</b>	Gerencia de Proyectos					
<b>Limitaciones del indicador:</b>	Depende de los servicios que requiera las entidades públicas o privadas					
<b>Método de cálculo:</b>	$(\text{Número de Planes de Trabajo con entidades públicas o privadas implementados} / \text{Número de planes de trabajo con entidades públicas o privadas vigentes}) \times 100$					
<b>Parámetro de medición:</b>	Porcentaje	<b>Sentido esperado del indicador:</b>	Ascendente			
<b>Fuente y bases de datos:</b>	ICL - Gerencia de Proyectos					
	<b>Valor de línea base</b>	<b>Valor actual</b>	<b>Logros esperados</b>			
<b>Año</b>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Valor</b>	0,00%	0,00%	50%	65%	80%	95%



Ficha técnica del indicador 06						
<b>EI:</b>	EI.06. Procesos administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima					
<b>Nombre del indicador:</b>	Porcentaje de procesos administrativos sistematizados en beneficio del ciudadano de la Provincia de Lima					
<b>Justificación:</b>	La sistematización de los procesos administrativos de la entidad, permite mejorar los tiempos de atención y minimizar los costos y costes involucrados en la producción de la información, en beneficio del ciudadano de Lima Metropolitana.					
<b>Responsable del indicador:</b>	Gerencia de Administración					
<b>Limitaciones del indicador:</b>	Ninguna					
<b>Método de cálculo:</b>	$(\text{Número de Procesos Administrativos sistematizados} / \text{Número de Procesos Administrativos existentes}) \times 100$					
<b>Parámetro de medición:</b>	Porcentaje	<b>Sentido esperado del indicador:</b>	Ascendente			
<b>Fuente y bases de datos:</b>	ICL - Gerencia de Administración					
	<b>Valor de línea base</b>	<b>Valor actual</b>	<b>Logros esperados</b>			
<b>Año</b>	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Valor</b>	0,00%	0,00%	20,00%	40,00%	60,00%	80,00%

